

ESS et Création de valeur : retour à chaud sur la rencontre du 8 octobre 2019

9 novembre 2019 par [LelaboESS](#) [Témoignages](#) 6 visites



Après un tour d'horizon à 360° sur l'évaluation dans le champ de l'Economie sociale et solidaire ([ESS ESS Qu'est-ce que l'Économie sociale et solidaire \(ESS\) ?](#) [Définition et présentation de cette économie différente, socialement utile, coopérative et ancrée localement](#)), de nombreuses questions méthodologiques, politiques, et même philosophiques restent encore ouvertes. Mais la bataille des valeurs semble bien engagée !

Patrick Viveret a ouvert avec force la rencontre sur un rappel « salutaire » : vu le contexte, il n'y a de valeur que de valeur « source de vie pour l'humain et la nature ». En tant qu'acteurs de l'Economie sociale et solidaire, contrer les forces destructrices de valeur répond selon lui à une exigence de gratitude (le degré supérieur de la rémunération), de radicalité et d'exemplarité à la fois. Il a rajouté : "Évaluer, c'est délibérer sur ce qui fait valeur".



Nous avons exploré les notions de valeur et d'évaluation sous toutes leurs coutures, avec un fil rouge formé de trois questions essentielles : où se logent les sources de création de valeur ? Comment les acteurs de [l'ESS ESS Qu'est-ce que l'Économie sociale et solidaire \(ESS\) ?](#) [Définition et présentation de cette économie différente, socialement utile, coopérative et ancrée localement](#) et leurs parties-prenantes s'organisent-ils pour les dire, les valoriser, et les faire fructifier dans l'intérêt de tous ? Les différentes stratégies d'acteurs peuvent-elles s'emboîter pour avoir plus d'impact ?



Les regards croisés, les retours d'expérience, l'écoute et le débat d'idées ont permis de partager avec plus de 200 personnes une vision de différents enjeux de l'évaluation dans l'ESS : discerner parmi les projets à financer, soutenir le dialogue, se distinguer parmi d'autres, impliquer et motiver ses équipes bénévoles ou salariés, progresser avec ses partenaires, transmettre des connaissances, etc.

A travers le langage commun qui se construit sous nos yeux, on perçoit bien différentes logiques à l'œuvre (redevabilité versus amélioration ; distinction versus démarche de progrès ; leadership versus dimension collective et démocratique ; non-lucrativité / lucrativité – même limitée ; création de valeur versus visée transformatrice...)

Or, nous ont rappelé différents intervenants, l'accélération des transitions, voire la perspective d'un effondrement brutal de nos sociétés et de nos démocraties invitent à mettre ces différentes logiques en cohérence plus qu'à les opposer.



Par l'approche systémique sur laquelle ils sont fondés, les Objectifs de développement durable (ODD) offrent justement un récit plutôt fédérateur - bien qu'insuffisamment connu, et invitent à identifier, aux côtés des acteurs publics et des entreprises notamment, les leviers pour « faire système », ou plus précisément, pour faire changer le système.

Complémentaires aux 7 pré-requis développés par le Labo de l'ESS dans le cadre de nos travaux collectifs, il a été rappelé que toute évaluation devrait suivre une démarche commune : toujours se mettre d'accord sur l'objet de l'évaluation, le protocole et le référentiel commun, et tirer des évaluations des enseignements à caractère stratégique.

Plusieurs enjeux pour la suite ont été soulevés : prendre en compte les spécificités de l'ESS et la manière dont elle génère des impacts par ses pratiques, miser sur la formation et plus généralement financer l'ingénierie de l'évaluation, dans les appels à projets européens par exemple, renforcer et élargir l'accompagnement proposé par le Dispositif local d'accompagnement (DLA), faire connaître et soutenir les espaces de partage de connaissances et de pratiques comme le Labo de l'ESS, la Fonda et le centre de ressources national sur l'évaluation d'impact social de l'Avise, le réseau Social Value France, les incubateurs, ...

Les débats ont été riches, et merci de tout cœur à nos invités et participants pour leurs contributions, aux équipes salariées pour leur investissement, et à nos partenaires pour leur confiance et leur engagement à nos côtés.

De nombreuses questions méthodologiques, politiques, et même philosophiques sont encore ouvertes. Mais il nous semble pouvoir dire que la bataille des valeurs est bien engagée !

L'Avise, La Fonda et Le Labo de l'ESS.



Pour aller plus loin

- [Consultez nos travaux sur l'ESS et la Création de Valeur](#)
- [Consultez la synthèse de l'étude "Vers une nouvelle approche de l'impact social"](#)
- [Le programme de notre rencontre du 8 octobre 2019](#)

Caractérisation de l'action selon les 5 compétences DD&RS

- [Compétence prospective \(incertitude, scénarios, échelles spatio-temporelles\)](#)

Objectifs de la ou les actions décrites

- [Promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable, le plein emploi productif et un travail décent pour tous \(ODD n°8 - Economie\)](#)

Voir en ligne : <http://www.llelabo-ess.org/ess-et-cr...>

Licence : Pas de licence spécifique (droits par défaut)

[Contacteur l'auteur](#)